

Sonntag Corporate Finance GmbH
Benedikt Pohlner
Am Leitz-Park 4
35578 Wetzlar

Verkauf der avanti GmbH Empfehlungsschreiben für Sonntag CF

27. April 2021

Sehr geehrter Herr Pohlner,

im Jahr 2000 habe ich die avanti GmbH, die spezialisierte Zeitarbeitslösungen, Personalvermittlung und -überlassung im Bereich Gesundheitswesen (wie z.B. Krankenpflegekräfte, Intensivpflegekräfte und alle weiteren Berufsfelder im Krankenhaus usw.) anbietet, gegründet.

Mit Unternehmen verhält es sich wie mit Kindern: Nach kräftigen Wachstumsschüben braucht der Körper Zeit, um – nicht selten unter Schmerzen – Strukturen wie Knochen, Organe etc. zu entwickeln. Nach Jahren des Wachstums und Aufbaus, in denen wir uns selbst als die „Freibeuter der Zeitarbeit“ bezeichneten, haben wir in den letzten Jahren eine solche Entwicklungsphase mit der avanti durchlebt und unsere Strukturen in den internen Prozessen und der Verwaltung nachgezogen. Obwohl wir es seit längerer Zeit nicht mehr aktiv forciert hatten, sind wir immer weitergewachsen.

Heute verfügt avanti über 14 Niederlassungen in ganz Deutschland und beschäftigt über 200 interne Mitarbeiter und etwa 1.700 Mitarbeiter, die bei verschiedenen Kunden im Einsatz sind. Im Jahr 2020 erzielte das Unternehmen einen Umsatz von über 70 Millionen Euro.

Als uns die Corona-Krise Anfang des letzten Jahres traf, war das Unternehmen in keiner Weise auf Verkauf getrimmt. Nichtsdestotrotz hatten wir eine Größenordnung erreicht, die ich als alleiniger Geschäftsführer an der Spitze des Unternehmens und nur mit eigenem Kapital nicht mehr bewältigen wollte.

Nach 20 anstrengenden Jahren in der Zeitarbeit wollten mein Mitgesellschafter Florian Hermes und ich unsere Anteile und damit die Verantwortung abgeben. Matthias Hiepko, der als Leiter Medical bereits seit über 10 Jahren in der Geschäftsleitung tätig war, erklärte sich zudem bereit, das Steuer zu übernehmen.

Vor diesem Hintergrund kam die Kontaktaufnahme von Sonntag zum genau richtigen Zeitpunkt und ich griff zum Hörer. Nach einem kurzen und unkomplizierten Austausch saßen wir also alle in einem Boot und der Verkaufsprozess konnte beginnen. Da die Ansprache potenzieller Interessenten bei Sonntag anonym erfolgt war ich mir sicher, dass mein Anliegen nicht durch den Markt getragen werden würde. Nach entsprechender Vorbereitung kam es im Herbst 2020 zu ersten Gesprächen mit Interessenten, die größtenteils noch in einem persönlichen Rahmen stattfinden konnten.

Nicht zuletzt die breite Couleur der Interessenten ermöglichte uns eine Diskussion, wer als Partner für avanti und auch Matthias Hiepko, der die Geschäfte in Zukunft führen sollte, in Frage kommt. Durch den

strukturierten Prozess von Sonntag lagen uns schlussendlich mehrere Angebote vor, aus denen wir uns den favorisierten Käufer aussuchen konnten.

Meine größte Fehleinschätzung war, den zeitlichen Aufwand für so einen Unternehmensverkauf zu überschlagen. Er lag am Ende beim Drei- bis Vierfachen dessen, was ich erwartet hatte. Das hätten wir allein so definitiv niemals hinbekommen. Ich danke daher der Firma Sonntag, in Person dem Projektleiter und unserem direkten Ansprechpartner Benedikt Pohlner, für die hervorragende Unterstützung. Ich habe mich im Laufe meiner beruflichen Laufbahn bei einem Berater noch nie so gut aufgehoben gefühlt wie bei Ihnen.

Auch wenn der Verkauf durch Corona und das turbulente Jahr 2020, die vielen digitalen Treffen, die einen persönlichen Austausch nicht ersetzen, viele Prüfer, Anwälte und nicht zuletzt auch die Sprachbarriere teilweise erschwert war, so marschierten wir doch jederzeit mit klarem Fokus in die richtige Richtung.

Mit House of HR haben wir nun einen Käufer gefunden, der die avanti als eigenständige Marke ambitioniert ausbauen und unter der Leitung von Matthias Hiepköper erfolgreich in die Zukunft führen will.

Vom Erstkontakt im Sommer 2020 bis zum Notartermin im April dieses Jahres überzeugte die Firma Sonntag und Herr Pohlner durch strukturierte Prozessorganisation, saubere Kommunikation, enormen Einsatz und – an den richtigen Stellen – professionellen Pragmatismus.

Ich kann daher jedem Unternehmer nur empfehlen, sich in Sachen Verkauf an Sonntag zu wenden und sich damit absolut professionelle Unterstützung an Bord zu holen. Nach unzähligen Arbeitszeugnissen möchte ich Sonntag Corporate Finance und Herrn Pohlner nun ein allerletztes ausstellen und sage: Die Zusammenarbeit war stets zu meiner vollsten Zufriedenheit.

Ihnen, Herr Pohlner, danke ich für die geleistete, erfolgreiche und jederzeit gute Zusammenarbeit.

Mit freundlichen Grüßen

Frank Hartung

avanti | GmbH

Mühlenstieg 17
22041 Hamburg
Telefon: 0 40/68 91 77 77
Telefax: 0 40/68 91 77 66